

鴻海科技集團智慧財產管理計畫

鴻海身為主要專利擁有者與全球其它專利擁有者之商業夥伴，承諾投資於研發與創新，積極保護集團全球的創新技術與智慧財產。以「有質、有量、有多用」做為專利策略，除了強調專利的品質與數量，亦強調在關鍵技術發揮影響力，對人類社會有貢獻的「有用」且能廣泛應用的「多用」。我們期以專利做為人類知識與技術分享管道，避免重複研發造成時間、資源的浪費，透過良性競爭推動技術演進，提升技術力，為人類社會帶來更多創新科技。

智財策略

智財管理策略

以資訊系統及專業事務所輔助，滾動式改良資訊系統功能，合併創新提案、專利開案、已獲證專利維護、商標申請、商標維護等不同智財所需管理功能，以數位化模式提升資料分析及智財管理效率，降低智財管理錯誤風險。

智財取得策略

以各國智慧財產局已公開專利文件為出發點，分析相關產業專利欲解決產業界的問題為何，並鼓勵研發同仁解決問題，提出更有效益的解決方案；與鴻海研究院合作，論文與專利的產出並重；完善獎勵制度，激勵創新提案；建立創意分享機制，鼓勵同仁腦力激盪完善創意。

維護與應用策略

各事業群以各自產品、技術領域分析專利可用性，制定應用策略，從自用、授權到申請政府資助，皆能提高集團專利、know-how 價值。舉辦鴻海專利扶植新創活動，透過一定時間內免費授權機制，鼓勵新創採用鴻海專利，除了可以基於分享技術的精神扶植新創，造福社會，也能透過新創的創意增加現有專利可用性。

智財管理制度

權責組織

因應不同產品所需要的不同技術，鴻海建立了不同的事業群，每個事業群皆設有智慧財產專責單位。從 2021 年起，基於「強中央，富地方」原則，成立中央智權總處，橫向協調鴻海各事業群智財資源，並綜整各單位需求，以專業服

務方式，對各事業群及中央單位進行智財服務。

員工教育

鴻海新進員工皆須簽署保密合約與智慧財產權歸屬約定，確保員工對在職期間所產出、經手的機密保護責任，具有足夠的認知；對於員工在職期間的發明與公司之間的智財權歸屬，都有確實的說明。人員於離職時，離職程序中包含了智權相關程序的交接與確認，並對研發人員進行保密責任的提醒。除了針對新進員工進行智財教育訓練，每年也會不定期的舉辦教育訓練活動，促進各級研發同仁對智財的認識。

專利提案審查

鴻海研發領域、產品範圍廣泛，分為不同層級的研發單位，在專利申請前，由各權責智權人員、研發主管、法務單位，對每一個專利提案，進行內容實質審查，當專利提案品質不高時，要求發明人補充資料，不鼓勵以迴避設計為出發點，若專利提案品質高，則會進行適當專利佈局。這些機制除了能確保專利品質無虞，也能確保提案內容不違反研發專案合約約定，透過妥善的制度，執行成果才可以讓每一個專利提案能具有更高的可專利性。

激勵措施

為獎勵、鼓勵員工創新，並針對核心產業與技術領域擴大獎勵，積極佈局關鍵核心產業與技術領域，鴻海目前對發明專利、新型專利、積體電路設計、營業秘密、軟體著作權皆有一定獎勵，提案與獲證階段皆有符合法規規定的獎金。除此之外，每年針對已獲證專利進行評選並挑選出傑出專利，給予發明人更高的獎勵，透過這樣的激勵機制，鼓勵研發同仁能積極創新。

專利評估

鴻海已獲證且有效中的專利超過萬餘件，隨著技術的創新與產品的改朝換代，需要對維護中的專利做合適的評估，留強汰弱，減少不必要的維護費用，並對維護中專利思考是否有可以應用的新領域。評估時，各單位會考慮專利內提出的技術、目前使用狀況、未來使用或授權潛力等，然而，為了做到更仔細的評估，針對各級單位放棄維護的專利，會由中央智權進行二次評估，以全集團的觀點與需求再次進行整體考量。

專利監控

為了提升研發單位的技術力，由鴻海中央智權每月定期進行專利監控，分享核心產業與技術領域之新公開和/或核准專利，追蹤技術現況，並協助員工了解技術問題點，針對產業中有價值的問題，提出更好的解決方式，並據以產出更有效益、對科技更有貢獻的智慧財產。

營業秘密管理

鴻海已建立營業秘密管理系統，落實秘密文件分級造冊制度，強化營業秘密的管理，成立資訊安全委員會，確保集團資安管理系統能持續穩健運作，並導入 ISO 27001 資訊安全管理系統，落實集團資訊安全政策、保護客戶資料及公司智慧財產、強化資訊安全事件應變能力及達成資訊安全政策衡量指標。

商標管理

商標是企業對外營運的象徵，合理佈局與妥善管理，才能充份發揮商標效果，建立企業形象，不受惡意侵權滋擾。鴻海現由中央智權總處統一管理全部商標，從申請到使用皆列管記錄，建立商標使用記錄資料庫，積極維持商標的有效性。

2021 年執行情形

一. 權責組織

1. 於 2021 年 8 月成立中央智權總處，合併納米中心智權部，以全新編制，針對集團智財各面向的需求，提供專業服務。對外部單位，中央智權總處做為鴻海智財窗口，統整相關要求。
2. 8 月起定期舉辦鴻海智權月會，促進各事業群智權單位溝通，互通有無。

二. 改善獎勵機制

1. 於 2021 年 6 月 1 日開始實施新版本智財獎勵辦法。

三. 專利評估

1. 截至 2021 年 11 月 6 日，共由中央智權進行 401 件專利的二次評估，維持 111 件，結案 377 件。

四. 專利監控

1. 截至 2021 年 11 月 6 日，共發表 3 次專利監控報告，範圍含 AI、5G、EV、量子計算及電池領域。

五. 商標管理

1. 修訂鴻海科技集團商標使用規範，新增商標組合使用方式。

六. 取得成果

1. 2021 年專利提案數量 1710 件，其中 3+3 領域專利提案達 221 件。
2. 2021 年專利已獲准數量為 614 件。
3. 歷年營業秘密登記數量為 1294 件。